



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2017-2018

EDITORIAL

Nord Céréales prouve qu'elle a su s'adapter et trouver sa nouvelle orientation stratégique.

Rappelez-nous qui est Nord Céréales ?

Laurent Bué : Nord Céréales est née de la volonté de négociants, coopératives agricoles et exportateurs de la région Hauts-de-France. Nord Céréales est aujourd'hui le troisième silo portuaire de France.

Joël Ratel : Nord Céréales est dotée d'un terminal disposant de 222 000 tonnes de stockage vertical, de 110 000 tonnes de stockage horizontal. Elle se démarque également par sa capacité à accueillir des navires de 14,7 mètres de tirant d'eau et dispose de deux nettoyeurs et d'un séchoir d'une capacité de 5 000 tonnes/jour.



Laurent Bué,
président de Nord Céréales

Un an après une campagne au contexte difficile, comment Nord Céréales a rebondi ?

L.B. : Nord Céréales a pris un virage avec l'adoption en Conseil d'Administration d'un budget d'investissement de 20 millions d'euros en juin dernier. L'entreprise évolue avec la création de trois nouvelles sociétés, permettant à Nord Céréales de s'ouvrir au métier de l'import. Au travers cette évolution, Nord Céréales prouve qu'elle a su s'adapter et trouver sa nouvelle orientation stratégique.

J.R. : Cette année a également été synonyme de nouvel agencement avec la mise en conformité et l'installation d'un portique de déchargement en mars 2018. Il vient en complément d'une grue à câble et permet désormais de décharger aussi bien des bateaux de 63 000 tonnes que des barges, le tout avec une cadence bien plus importante. C'est donc une compétitivité accrue pour nous.

Nord Céréales ouvre trois filiales, quelles sont les activités de ces nouvelles sociétés ?

J.R. : Ces trois entreprises permettront à Nord Céréales de diversifier ses activités tout en gardant son statut d'exportateur de céréales reconnu (SICA). **DKIE** a été créée pour importer du maïs, des pellets à destination des industriels et collectivités et des engrais pour les coopératives et négoce. Cette entreprise sera également exportatrice avec le transport de pastilles de soufre pour le compte de Total.

Norceba est une société de mise en commun de moyens nous permettant de nous développer sur de nouveaux secteurs d'activités. Grâce à Norceba, nous avons pu créer une première entreprise **BGDK**, spécialisée dans l'import de pellets de bois et l'ensachage pour le compte d'Euro Énergies (filiale du groupe Poujoulat).

L.B. : Notre développement vers ces nouvelles activités d'import-export est né de la volonté commune du conseil d'administration de Nord Céréales et du soutien du Grand Port Maritime de Dunkerque, qui a lui-même investi 5 millions d'euros pour le comblement de la darse et l'aménagement du quai. Ils ont cru en ce projet et nous les remercions d'avoir adhéré à cette nouvelle orientation stratégique.



Le cœur de l'activité de Nord Céréales reste l'export de céréales. Quel est votre regard sur le métier de la céréale pour cette dernière campagne ?

L.B. : Depuis quelques années, Nord Céréales et ses partenaires organismes stockeurs (coopératives, négociants) et exportateurs, travaillent conjointement sur un projet de qualité des céréales. Pour la récolte 2017, la météo a joué un rôle important dans cette amélioration. Il est important de poursuivre les efforts déjà amorcés sur le plan des programmes d'amélioration génétique des variétés, des produits utilisés dans le cadre des apports azotés, des réunions d'information ainsi que de la sensibilisation des hommes de terrain à l'allotement des céréales.

J.R. : L'année 2017 a été un bon cru à la fois en termes de rendement et de qualité. Nous pensions faire une



Joël Ratel,
directeur de Nord Céréales

excellente année à l'export vers les pays tiers, or les marchés mondiaux en ont voulu autrement. La récolte mondiale s'est avérée excellente, et tout particulièrement en Russie, Ukraine et Roumanie. Dans les autres pays de l'Europe la récolte a été moindre, l'export intra-européen a été par conséquent plus important, privilégiant la voie fluviale et routière au détriment des exportations de la France vers le monde et donc de Nord Céréales.

Sur le plan économique, quels ont été les évolutions sur cette dernière campagne ?

J.R. : Nous pensions après une campagne 2016/2017 désastreuse, repartir en 2017/2018 sur un rythme d'exportation élevé. Malgré les 301 000 tonnes supplémentaires de blés exportés, c'est grâce à sa stratégie d'importation que Nord Céréales a pu sortir un résultat positif.

Favoriser et encourager l'exportation des céréales françaises produites par les agriculteurs, c'est répondre à la demande grandissante.

Situé dans le carrefour maritime le plus emprunté d'Europe, quels sont les atouts de Nord Céréales ?

L.B. : Avec son nouveau portique et ses équipements portuaires à la pointe de la technologie, Nord Céréales répond aux nécessités du marché. Notre force repose également dans l'adaptabilité de nos équipes. Il ne faut pas oublier que des hommes et des femmes travaillent chaque jour pour assurer le développement de Nord Céréales et répondre aux sollicitations 24h/24 et 7j/7.

La récolte 2018 est achevée, quel en sera l'impact sur les activités de Nord Céréales ?

J.R. : La récolte 2018 a été exceptionnelle sur le plan de la

qualité. Le taux de protéine moyen se situe autour de 11,7 % et pour une bonne partie des blés, nous atteignons un taux de 12,5 % de protéine et 26 de gluten. Au vu de cette qualité remarquable, le silo espère une amélioration des exports par rapport aux années précédentes.

En tant que 3^e silo portuaire français, quelle est votre vision de l'export des céréales françaises ?

L.B. : En Hauts-de-France, un hectare sur deux est cultivé en céréales et une tonne de blé sur trois est exportée vers les pays tiers, ce qui contribue très positivement à l'amélioration de la balance commerciale française. Favoriser et encourager l'exportation des céréales françaises produites par les agriculteurs, c'est répondre à la demande grandissante de pays et continents en plein accroissement démographique. Les céréales sont des matières premières indispensables à l'alimentation de la population, et tout particulièrement à des populations parfois en conflit et contraintes à l'émigration, d'où l'importance de continuer à promouvoir l'export de nos céréales à travers le monde.



Conseil d'administration 2018

Liste des actionnaires et des administrateurs

Actionnaires A

■ **M. Laurent BUÉ**
Président de Nord Céréales

- AXEREAL
- CAPSEINE
- CEREMIS
- CERENA
- ➔ **M. A. Becquet**
- INVIVO
- ➔ **M. L. Lemunier**
- LA FLANDRE
- ➔ **M. F. Hennebert**
- NORIAP
- UNEAL
- ➔ **M. B. Hernu**
- UNIGRAINS
- URAP
- ➔ **M. N. Debrabant**
- VIVESCIA

Actionnaires B

- GIE CERENORD 1
- ➔ **M. F. Carre**
- GIE CERENORD 2
- ➔ **M. JJ. Vaesken**

- ACOLYANCE
- BERNARD Pierre
- BERNHARD
- CHARPENTIER
- CLAYE
- COUDEVILLE
- DEFIVES
- DELZOIDE
- DUCROQUET
- DURANEL
- DURIEZ
- GROUPE CARRE
- HONORE
- LEDEIN
- LEFEBVRE Ph.
- LEFEBVRE Pierre
- NEO NEGOCE
- OPALE APPRO
- TEREOS
- TERNOVEO
- TURBO NEGOCE
- VEASKEN
- VANDAELE

- A.D.M. International GMBH
- ➔ **M. J. Van Der Velden**
- ALTERNAE
- BUNGE
- CARGILL
- COMPAGRI
- DREYFUS COMMODITIES France
- GLENCORE AGRICULTURE BV
- ➔ **M.B. Kouwenhoven**
- GLENCORE CEREALES France
- GRANIT
- INVIVO TRADING
- LECUREUR
- ➔ **M. T. De Boussac**
- SEPAC
- SOUFFLET
- TERNOVEO
- ➔ **Mme A. Vandenbossche**

■ Actionnaires ➔ Administrateurs

Campagne 2017-2018



Chiffre d'affaires
10 001 525 €



Valeur ajoutée
3 701 160 €



Excédent brut d'exploitation
1 386 561 €



Résultat de l'exercice
1 124 999 €



Ristourne
0,48608 €/tonne

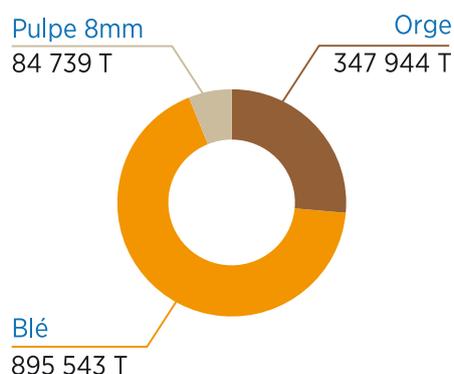
Chiffres clés

ACTIF

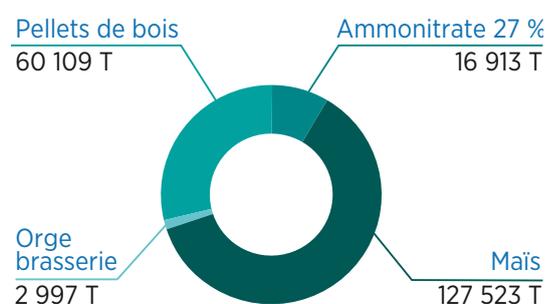
PASSIF

	Montants nets au 30 juin 2017	Montants nets au 30 juin 2018		Montants nets au 30 juin 2017	Montants nets au 30 juin 2018
Immobilisations incorporelles	399 857	347 898	Capitaux propres	15 467 785	15 830 595
Immobilisations corporelles	22 112 089	24 719 576	Provisions	530 966	0
Immobilisations financières	82 553	82 553	Emprunts et dettes financières	9 128 393	11 737 026
Total actif immobilisé	22 594 499	25 150 027	Autres dettes	2 324 732	1 846 488
Créances	3 031 568	2 710 777	Dettes	11 453 125	13 583 514
Disponibilités	1 535 458	1 320 751	Comptes de régularisation passif	71 917	69 813
Actif circulant	4 567 026	4 031 528	Total Passif	27 523 793	29 483 922
Comptes de régularisation actif	362 268	302 367			
Total de l'actif	27 523 793	29 483 922			

Export par produits



Import par produits



Export par destination



Afrique et Moyen-Orient
1 077 617 tonnes



Europe
250 609 tonnes

L'équipe



Nord Céréales a créé trois services afin de gagner en efficacité : la maintenance, l'exploitation et la surveillance & nettoyage. Leurs responsables nous parlent de leurs équipes et de leur vision de l'entreprise.



Hervé Paporay

« Responsable d'une des équipes exploitation/surveillance, je m'occupe du fonctionnement général du silo de l'entrée jusqu'à la sortie. Pour l'import comme pour l'export mon métier de synopticien reste identique :

gérer l'allotement des produits, préparer le circuit pour l'acheminement de la marchandise dans les bonnes cellules, calculer la conformité de la marchandise livrée... Ce poste requiert logique et polyvalence afin d'accomplir chacune des tâches de l'arrivée des produits jusqu'à leur sortie. Jusqu'ici spécialisés dans le métier de la céréale pour l'export, nous nous adaptons chaque jour à notre nouveau métier de l'import. »

Gaël Dujardin

« En tant que responsable maintenance, je dois gérer la maintenance préventive et curative. Avec la création de ce pôle entièrement dédié à cette fonction, notre équipe gagne en performance et anticipe plus facilement les éventuelles pannes. La polyvalence de l'équipe maintenance nous permet d'intervenir sur tout type d'outillage en interne et gagner en efficacité.

En étroite collaboration avec les équipes d'exploitation, nous prenons à cœur de maintenir un niveau de qualité de travail correct et nous œuvrons constamment à l'amélioration du système global du site. »

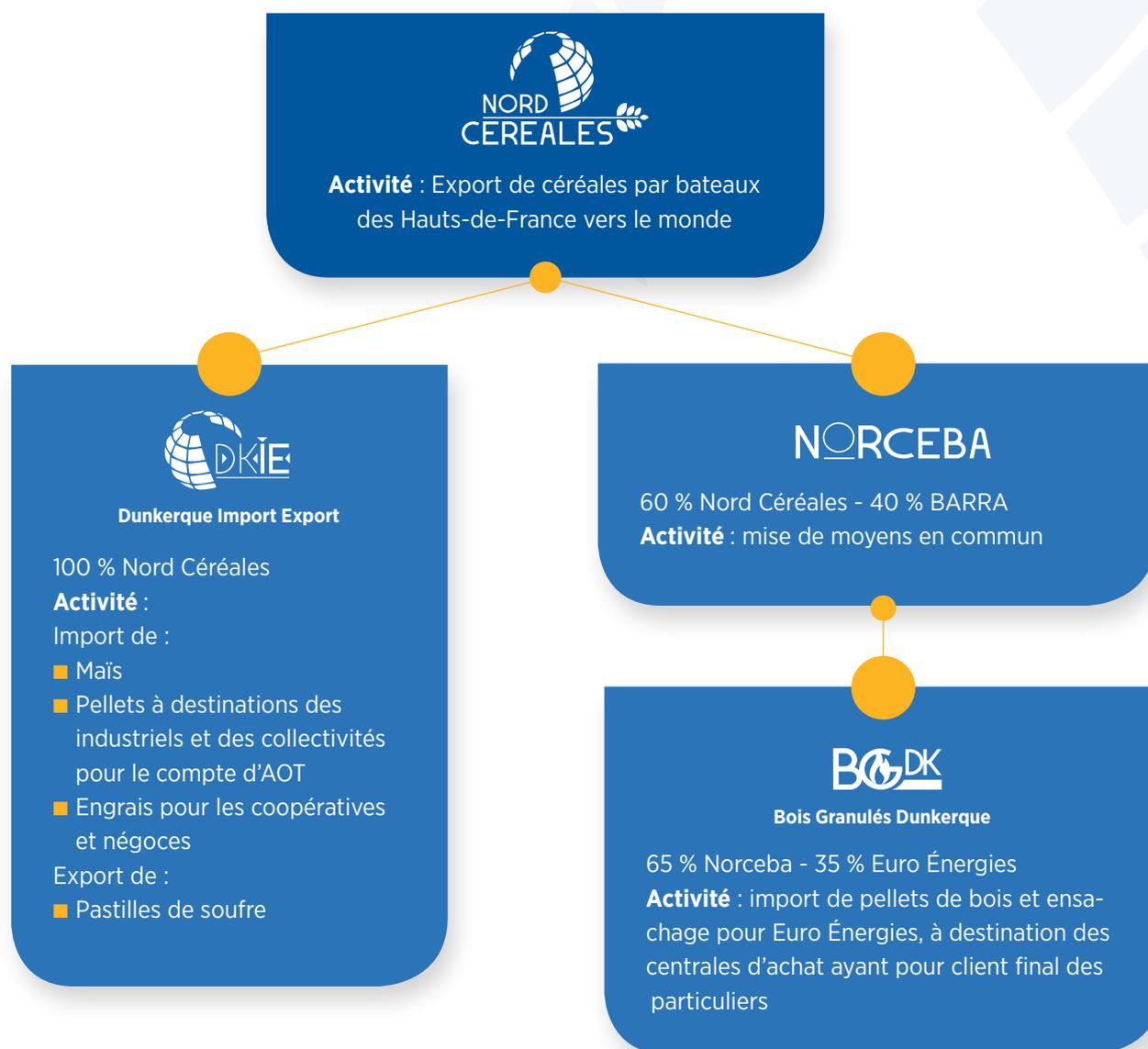


Thierry Tirmarche

« Responsable surveillance et nettoyage, j'ai pour mission de détecter toute anomalie, visuelle ou auditive pour prévenir d'éventuelles pannes, et déterminer les zones à nettoyer. La rigueur est de mise dans l'équipe, qui doit chaque jour intervenir suite à l'inspection du site que j'effectue quotidiennement. Le développement de Nord Céréales vers l'import nous demande à tous une capacité d'adaptation avec des créneaux d'intervention réduits et des réparations fréquentes puisque les machines seront plus souvent sollicitées. C'est un défi que cette équipe dynamique est prête à relever ! »

Évolution de Nord Céréales

Fort de son implantation maritime, de ses outils de pointe et de son savoir-faire logistique, Nord Céréales se développe et diversifie son activité au marché de l'import. Pour conserver son statut SICA, Nord Céréales s'agrandit et crée de nouvelles sociétés :



Investissements

Sur l'exercice 2018/19 :

- Achat d'un bâtiment appartenant au port par Nord Céréales pour stocker dans un premier temps des pulpes sèches pour Nord Céréales, puis à terme des engrais pour DKIE.
- Mise en place d'un système de pulvérisation et d'un nettoyeur par DKIE pour le compte d'AOT.
- Aménagement de deux bâtiments pour la création d'une ligne d'ensachage par Nord Céréales pour BGDK.
- Création d'une cour de stockage par Nord Céréales pour BGDK.
- Création d'une ligne d'ensachage par et pour BGDK.

Sur l'exercice 2020/21 :

- Création d'un bâtiment de stockage pour Nord Céréales.



3580 Route du Bassin Maritime
Port 3580 - CS 62109
59376 Dunkerque Cedex 1 - France
+ (33) 3 28 21 50 40
@NordCereales
www.nordcereales.fr