

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018-2019















Laurent Bué, Président de Nord Céréales

l'heure où nous devons répondre à la demande grandissante de pays en pleine croissance démographique, nourrir le monde demeure un enjeu majeur. Avec une concurrence qui s'intensifie, une volatilité des prix constante et des marchés fluctuants, il est indispensable d'asseoir notre positionnement à l'exportation.

Après 34 années d'existence, 2018/2019 a été l'exercice de la révision des statuts et d'un ajustement du règlement intérieur de la Sica Nord Céréales. Ces ajustements correspondent parfaitement à la vision novatrice de Nord Céréales et à sa dynamique actuelle.

Je remercie les différents acteurs de leur soutien dans cette nouvelle organisation, mise en place en juin dernier.

Les difficultés rencontrées par la filière céréalière en 2016 ont laissé des traces. Face à cela, Nord Céréales a réussi à diversifier ses activités. Trois filiales ont été créées en 2018 : BGDK, DKIE et Norceba.

Nord Céréales est aujourd'hui le troisième silo portuaire de France.

Dotée de deux portiques de chargement et d'une capacité de stockage de
330 000 tonnes, Nord Céréales se démarque par ses installations et sa situation
stratégique. Nous pouvons accueillir des navires de 14,7 mètres de tirant d'eau
et disposons de deux nettoyeurs et d'un séchoir.

La Sica Nord Céréales a été créée en 1985 pour réunir les négociants, coopératives agricoles et exportateurs de la région Hauts-De-France autour de l'exportation de leurs productions. Le dernier exercice clos au 30 juin 2019 marque une année encourageante. Après trois ans sans exportation vers l'Egypte, nous avons chargé huit panamax en un mois et demi soit 500 000 tonnes de blé. Notre force repose en effet sur la parfaite capacité d'adaptation de nos équipes. Elles travaillent quotidiennement au développement de Nord Céréales pour répondre aux sollicitations 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7.

Nord Céréales est aujourd'hui le troisième silo portuaire de France.

Le train... ou plutôt les bateaux, sont en marche. Nord Céréales doit maintenant conquérir de nouveaux marchés, c'est le sens des réflexions actuelles. Les deux bateaux envoyés vers la Chine en janvier 2019 sont un début de réponse.

Cette nouvelle campagne est également marquée par une qualité de grains encore jusque là inégalée : un taux de protéine de 11.8 % et un poids spécifique de 80 kg/hl dans les Hauts-de-France... C'est exceptionnel. Les volumes exportés sont plus élevés que les deux années précédentes avec 1 619 329 tonnes. Bien que marqués par une sécheresse accentuée, les volumes et la qualité sont au rendez-vous pour la campagne 2019.

Les organismes stockeurs viennent de plus en plus loin pour rejoindre la SICA. La filière est mobilisée pour le développement de Nord Céréales dont la force réside dans son orientation stratégique, sa souplesse d'action et surtout dans l'implication des acteurs. C'est une belle dynamique de groupe que nous souhaitons encourager et poursuivre.

Laurent Bué



Nord Céréales renoue avec ses partenaires historiques

Suite à la campagne 18/19, êtes-vous satisfait des exportations de Nord Céréales ?

Joël Ratel: « La moisson 2018 a été d'excellente qualité, c'est du jamais vu depuis plusieurs dizaines d'années! Cependant, les rendements étaient un peu plus faibles. Après les récoltes de 2018, dès le mois d'août nous savions que les exportations seraient moins importantes. Grâce à la qualité de cette récolte et à la réactivité de Nord Céréales, nous avons pu exporter plus de 1,6 millions de tonnes. Et comme nous nous sommes engagés dans la diversification des activités depuis maintenant trois ans pour mieux répondre aux besoins des clients, nous avons importé 331 820 tonnes de produits (pellets pour les chaufferies, Maïs pour les amidonniers et engrais pour les organismes collecteurs).

En 2018, la SICA s'est également développée en créant trois nouvelles filiales : Norceba, BGDK et DKIE

En 2018, la SICA s'est également développée en créant trois nouvelles filiales : Norceba, BGDK et DKIE. Ces nouvelles sociétés répondent à nos vocations à l'import et au besoin de diversification nécessaire à la filière céréalière. »

Comment s'est déroulée cette campagne d'un point de vue logistique ?

JR: « Entre février et avril 2019, l'exportation a fortement tiré, le mois de février était particulièrement tendu. Pour cela, je tiens à remercier nos actionnaires et les organismes stockeurs qui nous ont soutenu sur cette période. Je remercie aussi les équipes de Nord Céréales, pour leur disponibilité et leur efficacité, ainsi que l'entreprise Barra qui nous a permis de renforcer nos moyens humains 24h/24 et 7j/7.

Les exportations étaient nombreuses à cette période : le transport par camion a été privilégié compte tenu des délais très courts entre les entrées et les sorties. Nous allons d'ailleurs mener une réflexion sur la logistique et notamment sur notre capacité à lisser les entrées/sorties de céréales. »



Joël Ratel, Directeur de Nord Céréales

La SICA Nord Céréales s'est-elle positionnée sur de nouveaux marchés cette année ?

JR: « Cette campagne nous a permis de renouer avec des clients historiques clés tels que l'Egypte, à qui nous avons envoyé 500 000 tonnes, et la Chine qui a reçu deux bateaux au départ de Nord Céréales. La totalité de l'export français vers ces deux pays provient du port de Dunkerque! Nous avons depuis reçu une délégation chinoise emmenée par France Export Céréales le 11 juin 2019 et avons exporté pour l'instant quatre nouveaux bateaux vers la Chine sur la nouvelle campagne 19/20. Nous espérons que cela soit le début d'une longue série! »

Quels sont vos pronostics pour la prochaine campagne suite à la récolte 2019 ?

JR: « La campagne 19/20 commence sur une note positive en renouant avec d'excellents rendements quasi similaire à la moisson 2015. La qualité est bonne sur l'ensemble des critères. Le travail effectué sur la sélection variétale porte ses fruits sur la région des Hauts-de-France et nous permet même cette année d'être les meilleurs de France en terme de valeur boulangère (P/L <1). Ceci laisse présager d'une bonne campagne 19/20... Rendez-vous le 30 juin 2020 pour le confirmer!»

Quels sont les enjeux futurs pour Nord Céréales et la filière céréalière ?

JR: « La France doit continuer à produire des céréales en quantité importante, d'une part pour nourrir le monde, d'autre part pour préserver l'environnement via la culture de céréales qui capte le dioxyde de carbone et libère de l'oxygène. C'est un enjeu capital pour les générations futures. »



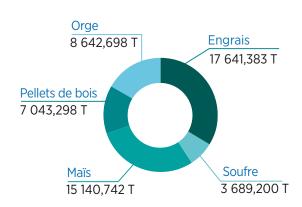
Chiffres clés Nord Céréales

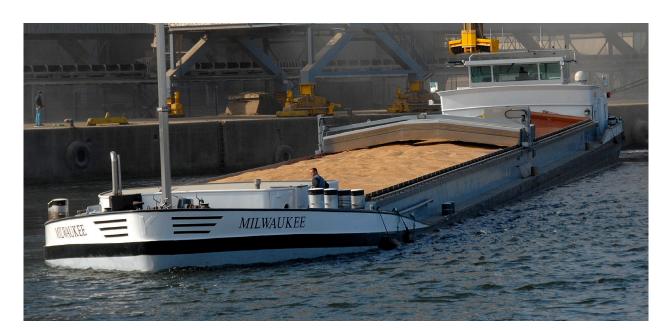
ACTIF PASSIF

	Montants nets au 30 juin 2018	Montants nets au 30 juin 2019		Montants nets au 30 juin 2018	Montants nets au 30 juin 2019
Immobilisations incorporelles	347 898	295 674	Capitaux propres	15 830 595	17 217 102
Immobilisations corporelles	24 719 576	25 469 362	Emprunts et dettes financières	11 737 026	9 333 524
Immobilisations financières	82 553	294 553 -			
			Autres dettes	1846 488	2 404 789
Total actif immobilisé	25 150 027	26 059 589	Dettes	13 583 514	11 738 313
Créances	2 710 777	2 554 629	Comptes de régularisation passif	69 813	63 376
Disponibilités	1 320 751	189 908	Total Passif	29 483 922	29 018 791
Actif circulant	4 031 528	2 744 537			
Comptes de régularisation actif	302 367	214 665			
Total de l'actif	29 483 922	29 018 791			

Pulpe betterave 41 058,580 T Orge brasserie Orge 250 120,147 T 24 014,624 T 1304 136,320 T

Export par produit Import par produit







Conseil d'Administration 2018

Liste des actionnaires et des administrateurs

Actionnaires A

■ M. Laurent Bué

Président de Nord Céréales • CHARPENTIER

- AXEREAL
- CAPSEINE
- CEREMIS
- CERESIA
- → M. A. Becquet
- INVIVO
- → M. L. Lemunier
- NORIAP
- → M. F. Hennebert
- UNEAL
- M. B. Hernu
- UNIGRAINS
- URAP
 - → M. N. Debrabant
- VIVESCIA

Actionnaires B

- GIE CERENORD 1
- M. F. Carre
- GIE CERENORD 2
- ACOLYANCE

- BERNARD Pierre
- BERNHARD
- CLAYE
- COUDEVILLE
- DEFIVES
- DELZOIDE
- DUCROQUET
- DURANEL
- DURIF7
- GROUPE CARRE
- HONORE
- LEDEIN
- LEFEBVRE Ph.
- LEFEBVRE Pierre
- NEO NEGOCE
- OPALE APPRO
- TEREOS
- TERNOVEO
- TURBO NEGOCE
- VAESKEN
- VANDAELE

- A.D.M. International GMBH
- → M. J. Van Der Velden
- ALTERNAE
- BUNGE
- CARGILL
- DREYFUS COMMODITIES France
- GLENCORE AGRICULTURE
- M.B. Kouwenhoven
- GLENCORE CEREALES France
- GRANIT
- INVIVO TRADING
- LECUREUR
 - → M. T. De Boussac
- COMPAGRI
- SEPAC
- SOUFFLET
- TERNOVEO
 - → Mme A. Vandenbossche

■ Actionnaires → Administrateurs

Campagne 2018-2019



Chiffre d'affaires 10 804 998 €



Valeur ajoutée 5 172 462 €



Excédent brut d'exploitation 2 626 591 €

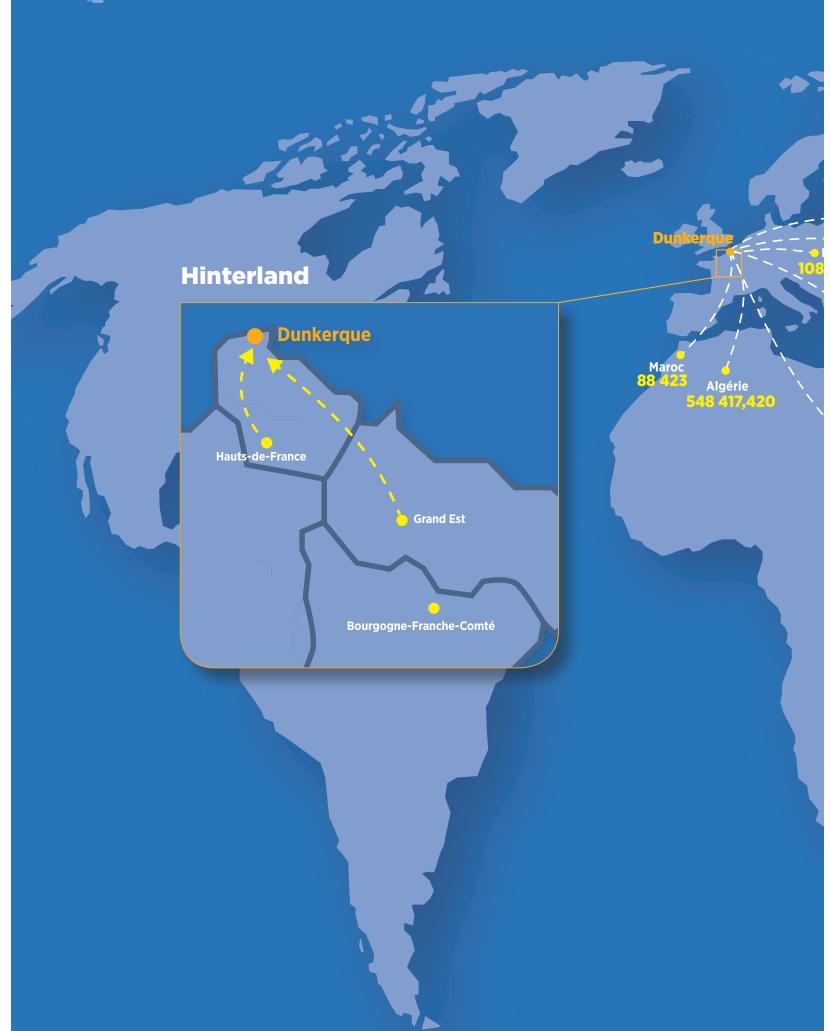


Résultat de l'exercice 1963 972 €



Ristourne **0,26928** €/tonne



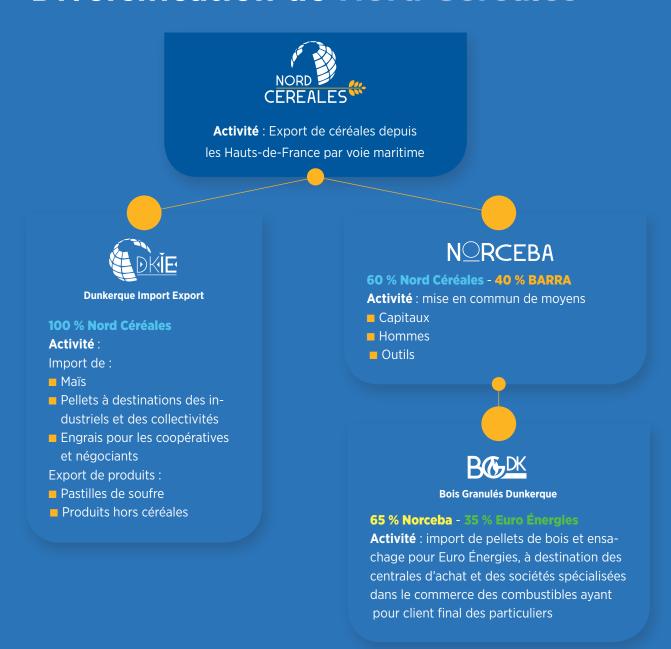








Diversification de Nord Céréales



DKIE clôture son premier exercice à 119 000 € en résultat net. Les Sociétés BGDK et NORCEBA clôtureront leur premier bilan le 30 mars 2020.





Investissements

Sur l'exercice 2018/19:

- Achat d'un bâtiment appartenant au port par Nord Céréales pour stocker dans un premier temps des pulpes sèches pour Nord Céréales, puis à terme des produits pour DKIE
- Mise en place d'un système de pulvérisation et nettoyeur par DKIE
- Aménagement de deux bâtiments pour la création d'une ligne d'ensachage par Nord Céréales pour BGDK
- Création d'une cour de stockage par Nord Céréales pour BGDK
- Création d'une ligne d'ensachage par et pour BGDK

Sur l'exercice 2020/2022 :

- Achat d'un système de dépressurisation du silo principal
- Construction d'un nouveau bâtiment de stockage d'une capacité de 50 000 tonnes environ



le nettoyeur et les cellules

La société DKIE
a investi pour son
développement dans
la diversification
de marchandises en import
notamment dans
les pellets pour
les collectivités
et les chaufferies
industrielles.
Ce nettoyeur a une

cadence de 400 t/h.
Son implantation lui permet

de travailler dès l'entrée de la marchandise ou en vue de la préparation de lots.

Dans le prolongement de celui-ci, deux boisseaux d'une capacité chacun de 250 m³ ont été installés pour le stockage des fines.

Montant total de cet investissement : 1.3 millions d'euros

Ressources humaines

Deux nouveaux salariés ont rejoint Nord Céréales en septembre 2019. Ils viennent compléter l'équipe qui peut dores et déjà compter sur leurs expériences et savoir-faire.



Hélène DUJARDIN

Assistante DAF et RH. Formation

Formation:

Licence professionnelle de management et de gestion des organisations



Hugues LEVIS

Responsable d'exploitation

Formation:

Ecole Supérieure de Commerce d'Amiens



Révision des statuts de Nord Céréales

Après plus de 30 années d'existence, la SICA Nord Céréales a révisé ses statuts et son règlement pour vérifier leur adéquation avec ses activités. L'assemblée générale extraordinaire qui s'est tenue le 25 juin 2019 avait pour vocation de présenter les nouveaux statuts et règlement de Nord Céréales aux actionnaires. Cette révision était nécessaire en vue d'adapter la SICA aux évolutions de ses activités, de ses acteurs historiques ainsi que des nouveaux acteurs qui souhaitent transiter par la SICA. Ces modifications s'inscrivent dans une meilleure gestion de la SICA au sein d'un marché fluctuant sujet à la volatilité des prix. Elles doivent aussi optimiser les projets d'investissement.

La gouvernance a donc été mise à jour et compte aujourd'hui un nouveau bureau composé de 5 personnes : Laurent Bué, Président de Nord Céréales, aux côtés de Frédéric Carré, Président du goupe Carré, Bertrand Hernu, Président de la coopérative UNEAL, Francis Hennebert, Président de La Flandre, Alexis Becquet, Administrateur CERESIA, et Jean-Jacques Vaesken, Président du groupe VAESKEN.

Pour sécuriser les futurs investissements de la SICA et mieux répondre aux besoins des exportateurs négociants et des organismes collecteurs, un nouveau règlement sur l'engagement des acteurs a été mis en place. Le point central concerne l'engagement d'activité des collecteurs. Une moyenne sur les 7 dernières campagnes sera réalisée tous les 3 ans pour fixer un tonnage d'engagement.

Bertrand HERNU



Président de la coopérative UNEAL et Administrateur de Nord Céréales

« Ce travail de mise à jour était nécessaire. Le marché a beaucoup évolué en 30 ans, comme les anciens et

nouveaux acteurs de la filière. Le nouveau règlement se base sur les moyennes de tonnage des dernières années ce qui met une certaine logique équitable dans l'engagement de chacun. Chaque acteur s'engage à livrer un volume moyen sur la base de ses campagnes réalisées sur les 7 dernières années. Cette révision est essentielle et nous permettra d'être plus compétitif à l'export. »

Frédéric CARRE

Président du groupe Carré et Président du GIE CERENOR 1

« Le cabinet SOFRA a été mandaté : il s'agit d'un partenaire historique présent dès la construction de Nord Céréales en 1983. Nous souhaitions

que la mise à jour des statuts et règlements conservent l'esprit d'origine de Nord Céréales. L'ancien règlement basé sur les obligations de livraisons pondérées sur l'éloignements des OS était désuet avec les



moyens logistiques actuels. Le nouveau règlement est plus adapté aux enjeux actuels et va faciliter la fluidité des flux. »

Les organismes collecteurs qui sont en copropriété avec la SICA seront rémunérés sur leur capacité de stockage non disponible après un délai de franchise de 15 jours.

Ces nouveaux statuts et le règlement ont été adoptés à l'unanimité par 100% des actionnaires de Nord Céréales. C'est une belle étape. Nous remercions le cabinet SOFRA représenté par Louis Guillemant pour le travail réalisé dans le cadre de cette révision.





Inauguration officielle de la filiale BGDK

En 2018, Nord Céréales a pris la décision de diversifier ses activités pour répondre à une demande grandissante du marché français. L'utilisation de pellets de bois, combustibles les moins polluants et les plus économiques, est en hausse et il devient alors nécessaire de se fournir dans des pays tiers.

Codétenus à 65 % par Norceba (60 % Nord Céréales - 40 % BAR-RA) et à 35 % par Euro Energie (du groupe Poujolat), la nouvelle filiale BGDK (Bois Granulés Dunkerque) de Nord Céréales vient contribuer à l'ouverture de ce marché en apportant des infrastructures adaptées à l'import de pellets.

Son inauguration officielle a eu lieu le 5 juillet dernier en présence des représentants des actionnaires Frédéric Coirier (Directeur général, Groupe Poujoulat), Alexandre Portier (Directeur général, Euro Energie), Frederic Barra (Président, Barra), sous la direction de Laurent Bué, Président de Nord Céréales, avec la participation de Joël Ratel, Directeur Général de Nord Céréales. Les participants ont à cette d'occasion pu assister au déchargement de pellets d'un bateau en direction de la nouvelle ligne d'ensachage. Ce nouvel équipement dont les travaux d'installation ont

commencé en mars 2019, permet l'ensachage de 24 tonnes par heure, sans pour autant négliger la qualité. Le coût de cet investissement est de l'ordre de 1,3 millions d'euros. La SICA Nord Céréales loue à la société BGDK des bâtiments et des cellules de stockage.

Les pellets sont commercialisés par Euro Energie et sont à destination des GMS (grande et moyenne surfaces) et des sociétés spécialisées dans le commerce des combustibles.

Le succès de ce lancement a été garanti par l'implication et la confiance des partenaires du projet : les sociétés Stolz, Feramus, A2Si, Ceresil, Lefebvre, Cemstone béton ainsi que la société TMI.

Les festivités se sont clôturées par un cocktail convivial sur le port de Dunkerque.





Témoignage de Christophe Lefebvre, Négoce Agricole ETA Pierre Lefebvre, Ets Kiriel Jardinerie

Entreprise familiale, fondée par mon arrière-grand-père dans les années 1920, nous avons entamé une diversification de notre activité lorsque nous avons racheté un négoce avant une activité en combustible il y a une dizaine d'années. Alors même que le charbon baissait fortement, les granulés de bois sont venus compléter l'offre déjà existante. L'adaptation de l'activité s'est faite progressivement. Nos seuls investissements résident dans l'acquisition d'un chariot et d'un camion pour livrer les palettes. Aujourd'hui, la distribution de combustible de bois représente environ 5 % de notre activité. Elle est venue compléter notre offre déjà composée du négoce de céréales, engrais, aliments bétail et jardinerie.

Cette activité s'ancre dans une stratégie de diversification et de conquête de nouveaux marchés. Elle n'a en rien impacté notre activité de négoce agricole. Nous pouvons compter sur le soutien du réseau Crépito qui dispose d'un bon rayonnement de marque mais aussi des produits disponibles et de qualité.

Euro Energies, notre partenaire depuis le début, assure un excellent suivi avec des produits de bonne qualité. Nous sommes très satisfaits de ce partenariat qui dure depuis désormais 10 ans.

Nous avons la chance d'être à proximité du site de Dunkerque ce qui nous apporte un réel gain en terme de coût de transport. Cela nous permet également d'être efficace : nous livrons des céréales chez Nord Céréales et récupérons les granulés de bois chez BGDK... D'une pierre, deux coups!





3580 Route du Bassin Maritime Port 3580 - CS 62109 59376 Dunkerque Cedex 1 - France + (33) 3 28 21 50 40 @NordCereales www.nordcereales.fr

