



**RAPPORT
D'ACTIVITÉ**
2022 - 2023



LAURENT BUÉ

Président de Nord Céréales

Nous sommes à l'endroit où il faut être !

“Nord Céréales a été fortement impacté par le conflit Russie-Ukraine. Il a impliqué l'expédition des céréales très tôt et a fait craindre un risque de déstabilisation de nos marchés. Nous avons réussi à faire face à cet enjeu inhabituel avec succès en exportant 2,2 millions de tonnes. C'est un chiffre excellent dans notre hinterland, obtenu grâce à un rendement moyen en blé de 95 quintaux/ha. La qualité de nos céréales était au rendez-vous. Pour nos clients et prospects, cela est essentiel. La Chine, l'Egypte et le Maroc, qui représentent le trio de tête, sont devenus nos marchés traditionnels. La Chine réclame maintenant des blés de qualité avec de la protéine, un PS adapté et un grain très propre. Ce cahier des charges nous fait monter en gamme pour atteindre et fidéliser ces nouveaux clients. Pour les organismes stockeurs, les enjeux se durcissent car il s'agit de maintenir ce niveau de performance.

La Russie est maintenant entrée sur le marché algérien. Ces marchés de proximité sont pourtant notre force. Ils sont faits pour nous. Soyons attentifs à ne pas les perdre et à en acquérir d'autres comme le Pakistan, nouveau sur cet exercice. L'Ukraine produit moins de céréales depuis le conflit. Cette baisse est compensée sur le marché mondial par les autres pays producteurs. Quand ce conflit aura enfin cessé, nous devons continuer à répondre à la demande de la population croissante.

Ces évolutions permanentes confirment que la France doit poursuivre son travail de lobbying à l'international....

“ **Le travail de qualité paie toujours au final** ”

Notre hinterland bénéficie de deux atouts essentiels pour la production de céréales :

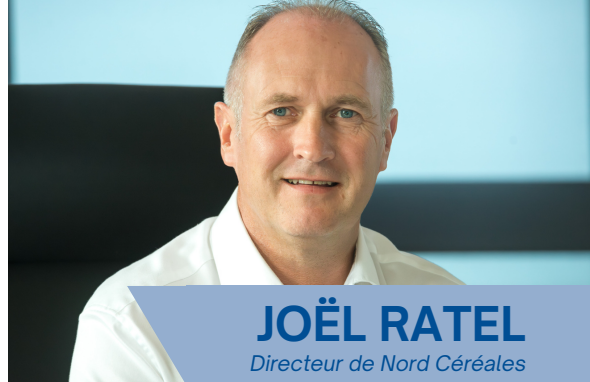
- des rendements excellents et
- des assolements les plus importants en blé de France.

Un hectare sur cinq toutes productions confondues passe par Dunkerque, 3ème silo portuaire. Nord Céréales a entrepris un énorme chantier depuis plus de 2 ans qui s'achève fin 2024 pour être en phase avec cette force régionale.

Nous sommes dans la dernière phase de ce chantier avec le silo n°9 qui est sorti de terre. Nos exportations sont au rendez-vous grâce aussi à notre tirant d'eau de 14,70 m qui attire nos clients. En 2023, malgré une météo plus capricieuse qu'en 2022 et les années sèches qui se sont succédées, nous devrions enregistrer un bilan satisfaisant. La diversification de nos activités continue de se développer et si 350 000 tonnes de stockage au global ne suffisent plus, nous devons réfléchir à une nouvelle stratégie de développement pour maintenir nos 38 années de performance.

Dunkerque représente un réel atout stratégique en Europe avec la création de la nouvelle zone industrielle dotée d'équipements modernes. Nos projets sont ambitieux à l'image de notre territoire et notre enjeu est bien de garder notre capacité à exporter des céréales et à trouver de nouveaux débouchés. Nos prédécesseurs ont eu l'intelligence de construire un silo unique avec l'ensemble de la filière. Gardons cette stratégie pour maintenir un outil performant à la pointe du progrès.”

4 questions à



JOËL RATEL
Directeur de Nord Céréales

1 - Quel est le bilan de la campagne 2022-2023 ?

Le bilan de la campagne 2022-2023 est satisfaisant avec une belle récolte tant en quantité qu'en qualité. La particularité cette année est la sortie rapide de nos produits à l'export, dès juillet, en raison du conflit russo-ukrainien. Fin décembre 2022, nous avons déjà exporté 1.5 MT sur les 2,2 millions de tonnes totales. Début 2023, nous pensions que l'export vers des pays tiers serait moins important et qu'il y aurait un accroissement vers l'Union européenne. Si cela avait été le cas, les céréales n'auraient pas transité par Dunkerque. La Chine a continué d'importer et le Maroc est venu fortement aux achats. Notre exercice 2022/2023 clôture donc correctement.

Pour l'année en cours, nous misons sur un export total autour de 2 MT. La météo a joué en notre défaveur, réduisant nos rendements de 5 à 10% par rapport à l'année précédente. Depuis le début de la campagne, les exportations sont en baisse car la Russie est en meilleure position tarifaire sur le marché mondial. Décembre sera un mois plus chargé grâce aux achats de la Chine à hauteur de 2.2 MT sur le marché Français, entre décembre et février. Sur les imports, nous observons des belles performances en pellets de bois et le maïs devrait démarrer début 2024. La réussite se fera grâce aux équipes des collaborateurs de Nord Céréales et de ses filiales, que je remercie pour leur implication et leur professionnalisme.

2 - Qu'en est-il des travaux en cours ?

Nous achevons la phase de modernisation de nos infrastructures avec la mise en place du nouveau portique de chargement opérationnel depuis mars 2023, qui a connu un léger retard par rapport au calendrier initial. Ce portique répond pleinement à nos attentes. Il est essentiel pour le chargement des bateaux. En septembre 2022, les travaux du hall de chargement pour les trains ont été terminés. Parmi les autres investissements, le silo 9 a démarré en septembre 2022 et les 8 cellules sont déjà montées. A l'heure où je vous parle, la tour de manutention se termine pour la partie béton. Le silo sera opérationnel en octobre 2024.

3- Pourquoi Nord Céréales doit se diversifier ?

La diversification est cruciale pour Nord Céréales. D'abord, pour faire face aux années où l'exportation de céréales n'est pas favorable. En élargissant nos activités, nous réduisons notre dépendance à l'export. Donc elle accroît notre chiffre d'affaires renforçant notre stabilité financière et utilise pleinement nos infrastructures et nos ressources. Elle donne ainsi envie à des futurs talents de rejoindre l'entreprise. Le port de Dunkerque qui est en pleine expansion, attire des nouveaux clients et entreprises. Nous devons saisir l'opportunité de capter ces marchés capables d'être réalisés par nos outils. Enfin le canal Seine Nord qui verra le jour d'ici 2027, va agrandir notre hinterland. Nous devons être prêt à réaliser ce défi.

4 - Comment se développent vos 3 filiales ?

DKIE se concentre surtout sur l'importation de maïs et de pellets pour l'industrie et co-produits. Nous souhaitons développer davantage nos activités d'importation, notamment dès que le silo n°9 sera terminé. BGDK connaît depuis le début de l'exercice en avril 2023, une belle activité. 70 000 tonnes en ensachage sont prévues pour 2023-2024. Je remercie notre partenaire Euro énergies et les salariés de BGDK sous la responsabilité de Matthieu Benard, pour ce bel exercice en perspective. Avec Norceba, nous restons ouverts à de nouvelles opportunités autres que l'export de céréales avec notre associé Fiba. Dunkerque se développe, Nord Céréales et ses filiales sont dans la même dynamique...

Du changement dans les équipes !



Nathalie GAUDET
Responsable ressources humaines

Au quotidien, Nathalie Gaudet s'occupe du recrutement et veille à faire monter en compétences les employés. Elle travaille également sur le projet de la qualité de vie au travail pour renforcer la marque employeur de Nord Céréales.

“

L'aspect le plus gratifiant de mon travail est de voir que l'entreprise offre aux employés un environnement propice à leur épanouissement personnel tout en contribuant à la performance globale de Nord Céréales .

”

Le travail de Paul implique de garantir le bon fonctionnement des équipements pour que l'ensemble de l'exploitation puisse atteindre ses objectifs. Il identifie les chantiers à réaliser, les hiérarchise en fonction de leur urgence, suit leur déroulement, et coordonne l'intervention d'entreprises extérieures lorsque cela est nécessaire. L'un des défis majeurs de son travail est de jongler entre les différentes urgences et de prioriser les tâches afin de ne pas perturber l'exploitation.

“

En tant que responsable, c'est encourageant de voir mes équipes s'épanouir dans leurs fonctions et progresser. Récemment, c'est une fierté d'avoir développé une gestion plus efficace des pièces détachées, un projet inexistant que nous avons mis en place .

”



Paul MALOT
Responsable maintenance



Rémy GUILBERT
Responsable adjoint maintenance

Au quotidien, le travail de Rémy est varié et consiste principalement à encadrer une équipe et à collaborer étroitement avec Paul pour gérer les opérations. Leur objectif principal est de veiller au bon fonctionnement des équipements pour éviter les pannes. Cela implique de prévoir et de résoudre rapidement les problèmes, tout en gérant des aspects administratifs et en faisant preuve de polyvalence.

“

Les défis de ce travail sont principalement d'ordre humain, notamment la gestion des besoins personnels et professionnels de l'équipe, la gestion des urgences liées aux plannings et aux défaillances techniques. Ce qui est le plus gratifiant dans ce travail, c'est de contribuer à un redémarrage rapide en cas de problème et que ce soit reconnu .

”

Mickaël Leroy, responsable du Service Exploitation, supervise les opérations clés : le chargement des navires, le déchargement des péniches, camions, trains et l'allotement des céréales en fonction de leur qualité. Satisfaire les transporteurs, gérer les flux, anticiper les défis liés au rythme fluctuant du milieu céréalier et maritime à Dunkerque fait partie de son quotidien.

“ *C'est agréable de contribuer d'une façon indirecte à l'exportation des céréales françaises, et de participer ainsi à la sécurité alimentaire mondiale dans les Hauts-de-France.* ”



Thierry travaille chez Nord Céréales depuis 26 ans et a la responsabilité du service de nettoyage sur le site. Il collabore étroitement avec les services d'exploitation et de maintenance pour réduire les risques potentiels. Son équipe se compose de six à sept personnes, chacune étant responsable d'une zone spécifique dans chaque silo.

“ *Chaque jour, mon objectif principal est de maintenir la propreté du site, en collaborant étroitement avec mon équipe, que je connais depuis de nombreuses années.* ”

Samuel Lemoine travaille chez Nord Céréales depuis 23 ans. Technicien de maintenance, puis synopticien, il est aujourd'hui rondier. Il parcourt toutes les installations et assure une maintenance préventive. L'une de ses responsabilités majeures est la détection anticipée des pannes potentielles sur les installations, tout en effectuant des contrôles périodiques pour garantir leur bon fonctionnement.

“ *Bien que mon travail soit physiquement exigeant et demande une grande attention, il est extrêmement gratifiant. Il met en avant l'ensemble de mes compétences professionnelles et je me sens utile au quotidien. Même avec mon expérience au sein de l'entreprise, la diversité de mes missions fait que je continue d'apprendre de nouvelles choses.* ”



Matthieu Benard, responsable du site BGDK, filiale de Nord Céréales, supervise une équipe de 4 personnes travaillant du lundi matin au samedi soir. Ils ensachent des pellets de bois de 15 kg pour approvisionner les GMS et les entreprises de combustibles. Nord Céréales stocke la marchandise en cellule, qui est nettoyée et dépoussiérée avant d'être ensachée. Matthieu gère la maintenance industrielle, la gestion des stocks et l'équipe en étroite collaboration avec Joël Ratel, le directeur de BGDK.

“ *C'est gratifiant de savoir qu'on participe à fournir de l'énergie propre à des milliers de foyers notamment en ces temps de transition écologique et d'inflation, alors que le coût de l'énergie reste élevé.* ”

Bilan comptable



Chiffre d'affaires : 14 911 693 €



EBE : 5 289 745€



Valeur ajoutée : 7 761 981€



Résultat net : 2 120 758

Bilan comptable au 30 juin 2023 (en K€)

ACTIF		PASSIF	
Actif immobilisé	44 715	Capitaux propres	20 743
Créances clients	1 583	Subventions	40
Autres créances	2 299	Provisions réglementées	109
Disponibilités	1 691	Emprunts et dettes financières	22 261
Charges constatées d'avance	474	Dettes fournisseurs	3 581
		Autres dettes	3 901
		Produits constatés d'avance	127
	50 762		50 762

Actionnariat au 30 juin 2023

- Actionnaires
- Administrateurs

Actionnaires A

➤ M Laurent Bué

Président de Nord Céréales

- AXEREAL
- CEREMIS
- CERESIA
- M. A. Becquet
- INVIVO
- M. L. Lemunier
- NATUP
- NORIAP
- M. L. Vermersch
- UNEAL
- M. A. Lesaffre
- UNIGRAINS
- URAP
- M. N. Debrabant
- VIVESCIA

Actionnaires B

Organismes de collectes

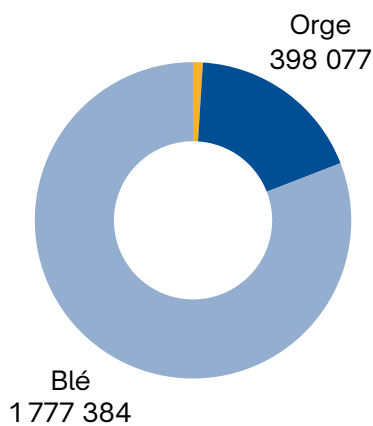
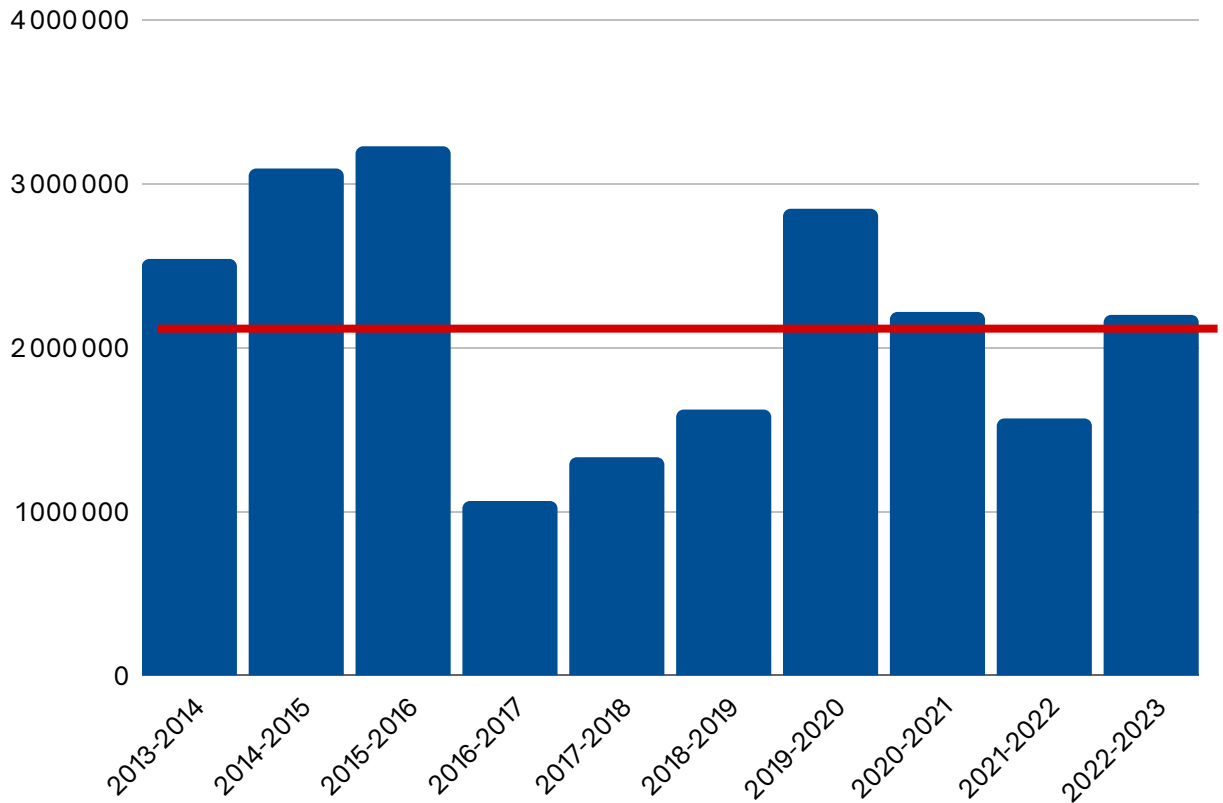
- GIE CERENORD 1
- M. F. Carre
- GIE CERENORD 2
- M. JJ. Vaesken
- BERNARD PIERRE
- CERENORD
- CHARPENTIER
- CLAYE
- COUDEVILLE MARCANT
- DUCROQUET
- DURANEL
- DURIEZ ET FILS
- GRAP SAS
- GROUPE CARRE
- HONORE NÉGOCE
- LEFEBVRE PH.
- LEFEBVRE PIERRE
- NEO NEGOCE
- OPALE APPRO
- RINGARD AGRI
- SOUFFLET AGRICULTURE
- TERAVIA
- VAESKEN
- VANDAELE

Exportateurs

- A.D.M GERMANY GMBH
- M. J. Van Der Velden
- BUNGE
- CARGILL
- DREYFUS COMMODITIES
- GRANIT
- INVIVO TRADING
- LECUREUR
- M. T. De Boussac
- SOUFFLET
- VITERRA
- M. P. Petit
- ALTERNAE
- SEPAC COMPAGRI
- SIMAGIR
- TERNOVEO
- M. S. Vidril

Chiffres clés de la campagne 2022 - 2023

Évolution des exportations de céréales en tonnes depuis 10 ans
Moyenne d'exportation annuelle : 2 168 811,5 tonnes



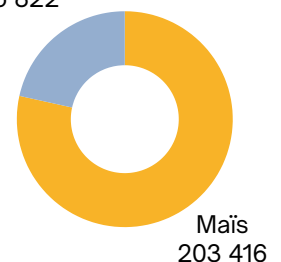
Exportations par produit en tonnes

Total exporté : 2 197 393 tonnes

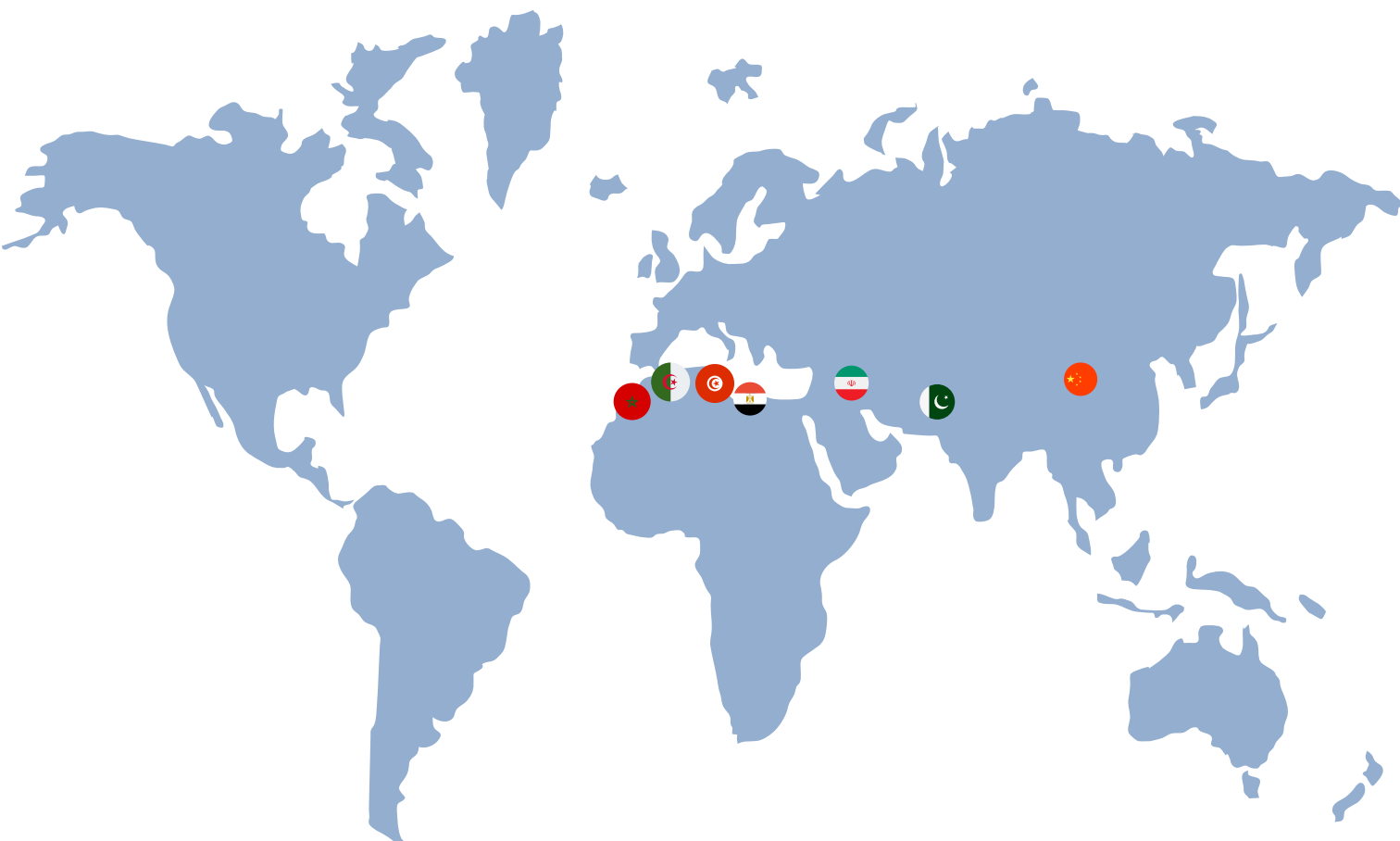
Importations par produit en tonnes

Total importé : 259 238 tonnes

Pellets de bois
55 822



Exportations

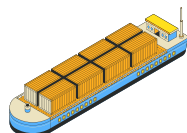


Livraisons par types de transport



1 140 693 tonnes

52 %



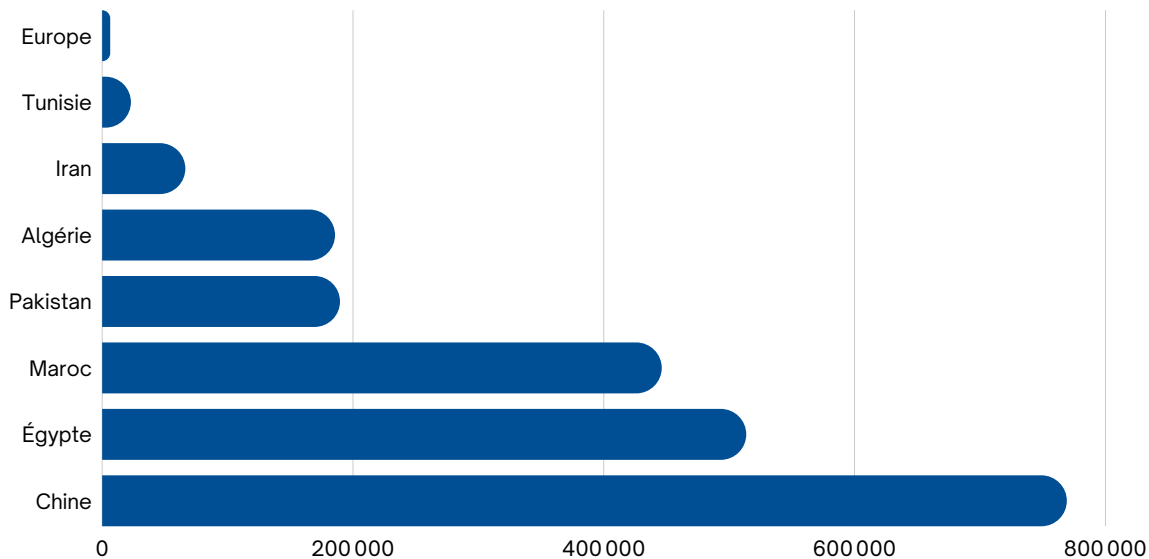
903 190 tonnes

41 %



149 382 tonnes

7 %



Tonnes exportées par destination

Total exporté : 2 197 393 tonnes

Activités des filiales



100 % Nord Céréales

Import de maïs, pellets à destination des industriels et des collectivités, pulpes sèches et drèches de blé.

**Chiffre d'affaires :
2 579 067€**

**Tonnage importé :
203 416 tonnes**

**Tonnage exporté :
7 367 tonnes**



65 % Nordceba

35 % Euro Énergies (filiale Groupe Pouloulat)

Import de pellets de bois et ensachage pour Euro Énergies, à destination des GMS et des sociétés spécialisées dans le commerce des combustibles ayant pour client final des particuliers.

Chiffre d'affaires : 1 365 621€

Tonnage traité : 32 982,12 tonnes



60 % Nord Céréales

40 % FIBA

Mise en commun de moyens capitaux, humains et matériels

Chiffre d'affaires : 263 315€

Tonnage importé : 41 828 tonnes

Les investissements

La rénovation du silo pour un montant total de 14.2 millions d'euros s'est terminée fin juin 2023.

Le nouveau hall chargement de train et l'installation du nouveau portique chargement de la marque NEUERO sont achevés. La cadence est de 1200 tonnes/h.



Les travaux du nouveau silo 9 ont démarré en novembre 2021 par la construction d'une nouvelle plateforme à l'initiative du GPMD

22.7 millions d'euros sont investis pour construire ce silo 9 d'une capacité de 30000 tonnes. Il sera équipé d'une tour de manutention permettant de recevoir deux lignes de manutention d'une cadence chacune 600 tonnes/heure et des outils de travail du grain: émotteurs nettoyeurs. Le silo entrera en fonction courant campagne 2024/2025.

Ce silo sera également équipé d'un hall de déchargement et de chargement de trains et de camions ainsi que d'une partie dédiée au chargement des containers.





3580 Route du Bassin Maritime
Port 3580 - CS 62109
59376 Dunkerque Cedex 1
France
+ (33) 3 28 21 50 40
@Nord Céréales
www.nordcereales.fr